



Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu

FORD OTOSAN

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

15 Haziran 2026

Geçerlilik Dönemi 15.06.2026-15.06.2027

SINIRLAMALAR

Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. hakkında düzenlenen Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Raporu;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği"nde belirtilen kriterlerin yanı sıra yine Kurul tarafından 02 Ekim 2020 tarihinde 31262 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17,1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17,1.a)" ile gönüllü sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesine ilişkin düzenlemeler ve SPK'nın 01.02.2013 tarih ve 4/105 sayılı kurul toplantısında alınan kurul kararları dikkate alınarak hazırlanmıştır.

BIST'de işlem gören şirketler için oluşturulan kriterler, 03 Ocak 2014 tarihinde yayınlanan II-17.1 sayılı tebliğin 5 maddesinin ikinci fıkrasında belirtilen grup ayrımları dikkate alınarak Birinci grup, ikinci grup ve üçüncü grup şirketler ve yatırım ortaklıkları olarak ayrı ayrı düzenlenmiştir.

Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından düzenlenen Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Raporu ilgili firmanın elektronik ortamda göndermiş olduğu 106 adet dosya altında bulunan; belgeler, bilgiler ile firmanın kamuya açıklamış olduğu veriler ve ilgili firma ofislerinde uzmanlarımız aracılığı ile yapılan incelemeler ve görüşmeler dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. Etik İlkelerini Bankalar Kanunu, Derecelendirme Kuruluşlarının Faaliyetlerini düzenleyen SPK ve BDDK yönetmelikleri, IOSCO ve OECD uluslararası kuruluşların genel kabul görmüş etik ilkeleri, genel kabul görmüş ahlaki teamülleri dikkate alarak hazırlamış ve internet sitesi aracılığı ile (www.kobirate.com.tr) kamuoyu ile paylaşmıştır.

Derecelendirme her ne kadar birçok veriye dayanan bir değerlendirme olsa da sonuç itibarıyla Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin kamuya açıkladığı metodolojisi ile oluşan bir kurum görüşüdür.

Derecelendirme notu hiçbir şekilde bir borçlanma aracının satın alınması, elde tutulması, elden çıkartılması için bir tavsiye niteliğinde değildir. Bu rapor gerekçe gösterilerek şirkete yapılan yatırımlardan dolayı karşılaşılan her türlü zarardan KOBİRATE A.Ş. sorumlu tutulamaz.

© Bu raporun tüm hakları Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. 'ye aittir. İznimiz olmadan yazılı ve elektronik ortamda basılamaz, çoğaltılamaz ve dağıtılamaz.

İÇİNDEKİLER

1.	Derecelendirmenin Sonucu	3
2.	Revize Edilen Derecelendirme Özeti	5
3.	Şirketin Tanıtımı ve Son Bir Yıldaki Değişiklikler	14
4.	Derecelendirme Metodolojisi	22
5.	Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirmesi Notları ve Tanımları	25

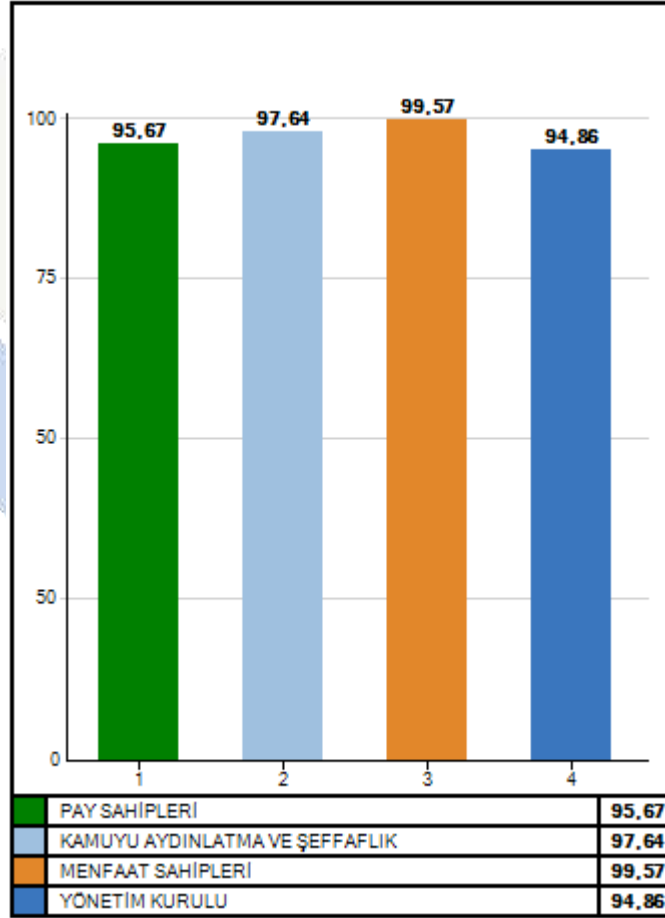


1. DERECELENDİRMENİN SONUCU

BİST BİRİNCİ GRUP ŞİRKET

SPK KURUMSAL YÖNETİM
İLKELERİNE UYUM NOTU

9.65





Kobirate A.Ş. İletişim:

Derecelendirme Uzmanı:

Serap ÇEMBERTAŞ (Lisans No:700342)

(216) 3305620 Pbx

serapcembertas@kobirate.com.tr

www.kobirate.com.tr

Hasanpaşa Mahallesi Ali Ruhi Sokak No:2 Kat:2 Daire:2 34722 Kadıköy İstanbul

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Komitesi

Burhan TAŞTAN

(Lisans No:700545)

Can TEKİN

(Lisans No:700573)

Nermin Z. UYAR

(Lisans No:702999)

2. REVİZE EDİLEN DERECELENDİRME ÖZETİ

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin (Ford Otosan) Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygunluğunun derecelendirmesine ilişkin bu rapor şirket merkezinde belgeler üzerinde yapılan incelemeler, yönetici ve ilgililerle yapılan görüşmeler, kamuya açık bilgiler ile diğer detaylı inceleme ve gözlemlere dayanarak hazırlanmıştır. Derecelendirme çalışması Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin, Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirmesi Metodolojisi baz alınarak yapılmıştır. Metodoloji ve derecelendirme sürecinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği yanı sıra yine Kurul tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)" ile gönüllü sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesine ilişkin düzenlemeler ve SPK'nın 01.02.2013 tarih ve 4/105 sayılı kurul toplantısında alınan kurul kararları dikkate alınmıştır.

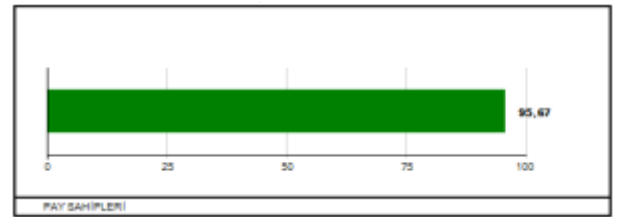
Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.01.2026 tarih ve 4/109 sayılı kararına göre Ford Otosan, BIST 1. Grup Şirketler listesinde yer almaktadır. Şirket, Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin, "BIST Birinci Grup Şirketler" için hazırladığı metodolojisinde tanımlanan 456 kriterin incelenmesi ile değerlendirilmiştir. Derecelendirme çalışması Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ve Yönetim Kurulu ana başlıkları altında yapılmış olup şirketin Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu **9,65** olarak revize edilmiştir.

Bu sonuç Ford Otosan'ın Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine çok büyük ölçüde uyum sağladığını göstermektedir. Şirket için oluşabilecek riskler tespit edilmiş ve kontrol edilebilmektedir. Kamuyu aydınlatma faaliyetleri ve şeffaflık üst düzeydedir. Pay ve menfaat sahiplerinin hakları adil şekilde gözetilmektedir. Yönetim kurulunun yapısı ve çalışma koşulları büyük ölçüde kurumsal yönetim ilkeleri ile uyumludur.

Şirketin son bir yıllık faaliyetleri incelendiğinde kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu güçlendirerek sürdürdüğü görülmektedir.

Sonuç olarak; ulaşılan bu not, Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin (Ford Otosan) BIST Kurumsal Yönetim Endeksinde bulunmayı üst düzeyde hak ettiğini ifade etmektedir.

■ Pay Sahipleri bölümünden Ford Otosan'ın notu **95,67** olarak teyit edilmiştir.



İzleme dönemi içerisinde şirketin pay sahiplerinin bilgilendirilmesi ve temel pay sahipliği haklarının kullanılması konusundaki faaliyetlerini aynı duyarlılık ve etkinlikte sürdürmekte olduğu gözlemlenmiştir.

Ford Otosan Yatırımcı İlişkileri Bölümü doğrudan CFO'ya bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

Bölüm, Yatırımcı İlişkileri Lideri Sn. Bahar EFEOĞLU AĞAR'ın sorumluluğunda olup bu göreve 01.11.2021 tarihinde atanmıştır. Birimde takım üyeleri olarak Sn. Duygu YALINKILINÇ BAŞARAN ve Sn. Hamza SÜMER görev yapmaktadır. Sn. AĞAR ve Sn. SÜMER Sermaye Piyasası Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahiptir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümünün CFO'ya bağlı çalışması ve raporlamaların da yine CFO'ya yapılması nedeniyle Sn. Saibe Gül ERTUĞ (Mali İşler Lideri-CFO) kurumsal yönetim komite üyesi olarak atanmıştır. Yatırımcı İlişkileri Lideri Sn. Bahar EFEOĞLU AĞAR ise kurumsal yönetim komitesi sekreteryasını sağlamakta ve bu görevle komite toplantılarına katılmaktadır. Yatırımcı İlişkileri

Bölümünün Kurumsal Yönetim İlkelerinin 11. maddesine uygun olarak yapılandırılması ilkelere uyumu daha üst düzeye taşıyacaktır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü çalışanlarının görevin gerektirdiği bilgi ve deneyime sahip oldukları, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamakta oldukları gözlenmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümünün görev tanımları yapılmış, çalışma prosedürü oluşturulmuş ve anılan iç düzenlemenin II-17.1 Sayılı SPK Kurumsal Yönetim Tebliği 11/5 maddesinde sayılan görevleri de kapsadığı görülmüştür.

Yatırımcı İlişkileri Bölümünün periyodik olarak gerek faaliyetleri gerekse hisse performansı konularında kurumsal yönetim komitesine sunum yaptığı tespit edilmiştir. Ayrıca üst yönetim de aylık raporlamalarla düzenli olarak bilgilendirilmektedir. Bölüm; kurumsal yönetim komitesine 2025 yılında 1 (bir) kez raporlama yapmıştır.

Pay sahiplerinin bilgi alma ve inceleme hakkının, ana sözleşme ve/veya şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılması veya sınırlandırılması söz konusu değildir.

Pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi güncel olarak şirketin kurumsal internet sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunulmuştur.

Şirket pay sahipleri ve kamuyu bilgilendirmelerini oluşturulan "Bilgilendirme Politikası"na uygun olarak yapmaktadır. Söz konusu politika şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Şirket 2025 yılında; 2024 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü olağan genel kurulundan başka bir de olağanüstü genel kurul yapmıştır. 28.11.2025 tarihinde yapılan genel kurul için davet 30.10.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP), Merkezi Kayıt Kuruluşu e-genel kurul sisteminde (e-GKS) ve 06.11.2025 tarih ve 11452 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde (TTSG)

yayınlanmıştır. Gündemin ikinci maddesi gereğince; yönetim kurulu üyelerinden Sn. Levent ÇAKIROĞLU'nun istifası ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine Sn. Mehmet APAK atanmıştır. Gündemin 3. maddesinde şirket ana sözleşmesinin 6. maddesinin tadili görüşülmüş ve onaylanmıştır. Gündemin 4. maddesinde ise ortaklara 21.230.055.000 TL tutarında nakit kâr payı dağıtılması kararı alınmıştır. Ana sözleşme tadiline ilişkin açıklamalara raporumuzun "i. *Sermaye ve Ana Sözleşme Değişiklikleri*", kar dağıtımına ilişkin açıklamalara ise "ii. *Kâr Dağıtımı*" bölümünde yer verilmiştir.

2025 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü olağan genel kurul toplantısı 12.03.2026 tarihinde yapılmıştır. Genel kurul toplantısına davet, 16.02.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP), Merkezi Kayıt Kuruluşu e-genel kurul sisteminde (e-GKS) ve 18.02.2026 tarih ve 11525 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde (TTSG) yayınlanmıştır. Toplantı daveti ilkelerin öngördüğü şekilde toplantı tarihinden en az 3 (üç) hafta önce yapılmıştır.

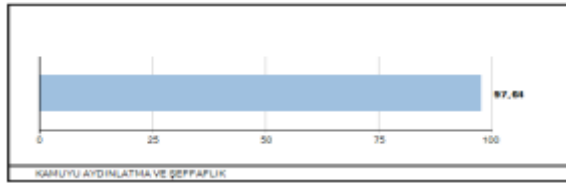
Genel kurul bilgilendirme dokümanında; şirket paylarının dağılımı ve payların verdiği oy hakkı konusunda detaylı bilgi verilmektedir. Ayrıca pay sahiplerinin gündeme madde konulmasına ilişkin talebi olup olmadığı ve kurumsal yönetim ilkelerinde pay sahiplerine ve kamuya duyurulması istenen bilgilere de yer verilmiştir.

Genel kurul toplantısına gündemde bulunan özellikli konularla ilgili hazırlanmış bilgi verebilecek ve soruları cevaplayabilecek yetkiye sahip yöneticilerden; Sn. Haydar YENİGÜN (Yönetim Kurulu Üyesi), Sn. Güven ÖZYURT (Yönetim Kurulu Üyesi – Ford Otosan Lideri), Sn. Josephine Mary PAYNE (Yönetim Kurulu Üyesi – Ford Otosan Lideri), Sn. Saibe Gül ERTUĞ (Mali İşler Lideri - CFO) ve Sn. Ahmet Serdar KAYHAN (Hukuk ve Uyum Lideri) katılmışlardır. Ayrıca şirketin dış denetimini yapan bağımsız denetim firması temsilcisi de toplantıda hazır bulunmuştur.

2025 yılı faaliyetlerinden yasal kayıtlara göre 21.893.335.017 TL, SPK mevzuatı çerçevesinde düzenlenmiş konsolide mali tablolara göre ise 33.986.135.000 TL net dönem kârı elde edilmiştir. Kârın kullanım şekli raporumuzun “ii. Kâr Dağıtım” bölümünde detaylı olarak açıklanmıştır.

Yönetim Kurulunun genel kurul daveti ile kâr dağıtım önerisi ve kâr dağıtım tablosu ilkelerde belirtilen tarihlere uygun olarak aynı gün Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayımlanmıştır.

▪ Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık bölümünden şirketin notu **97,64** olarak revize edilmiştir.



Ford Otosan'ın kamuyu aydınlatma ve şeffaflık konusundaki çalışmalarının yasal mevzuata ve kurumsal yönetim ilkelerine uygun olduğu belirlenmiştir. İzleme dönemi içerisinde yıllık faaliyet raporunun içerik olarak daha da geliştirildiği gözlenmiş olup bu gelişme Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık alanındaki not artışının gerekçesi olarak görülmüştür.

Kamunun aydınlatılmasında, şirkete ait kurumsal internet sitesi (<https://fordotosan.com.tr/tr>) aktif ve etkin bir platform olarak kullanılmakta ve burada yer alan bilgiler sürekli güncellenmektedir. Şirketin kurumsal internet sitesinde kamunun, yatırımcıların ve diğer ilgililerin ulaşmak istediği bilgi ve belgeler geriye dönük olarak yayımlanmakta olup bu bilgilerin ilgili mevzuat hükümleri gereğince yapılmış olan açıklamalar ile tutarlı olduğu gözlenmiştir. Kurumsal internet sitesi kullanışlı, kolay ulaşılabilir bir yapı olarak tasarlanmıştır.

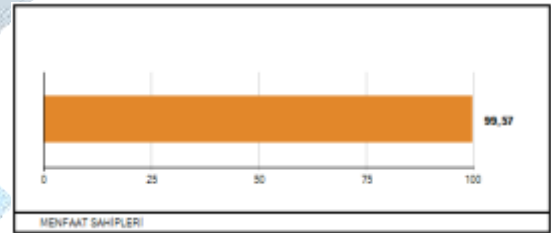
Şirkette kamunun aydınlatılmasında yapılacak bildirimlerden sorumlu ve imza

yetkisini haiz kişiler; Sn. Saibe Gül ERTUĞ (Mali İşler Lideri - CFO), Sn. Ünal ARSLAN (Kurumsal Finans Lideri) ve Sn. Bülent Erol TAŞ'tır. (Yönetim ve Genel Muhasebe Lideri). Adı geçen kişiler kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.

2025 yılı bağımsız dış denetimi Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A member firm of Ernst & Young Global Limited) tarafından yapılmıştır. Düzenlenen raporlarda bağımsız denetçinin görüş bildirmekten kaçındığı, şartlı görüş bildirdiği ya da imza atmadığı herhangi bir durum olmamıştır. Şirket yetkilileri ile yapılan görüşmede; bağımsız denetim kuruluşu ve bu kuruluşun denetim elemanları ile bağımsızlığı zedeleyecek bir gelişmenin yaşanmadığı ve herhangi bir yasal ihtilaf olmadığı bilgisi edinilmiştir.

2026 yılı bağımsız dış denetiminin de denetim komitesinin önerisi, yönetim kurulunun olumlu görüşü ve genel kurulun da onayı ile yine aynı denetim şirketi tarafından yapılmasına karar verilmiştir.

▪ Menfaat Sahipleri bölümünden şirketin notu **99,57** olarak revize edilmiştir.



izleme dönemi içerisinde şirketin;

- Mevzuat Uyum Politikası,
- Bilgi Güvenliği Politikası,
- Çevre ve Enerji Politikası ve
- Su Politikası güncellenmiş,
- 2024 yılı TSRS uyumlu raporun süresi içinde yayımlamıştır.

Ayrıca ilk kez 2022 yılında gerçekleştirilen ve iki yılda bir yapılan “İnsan Hakları Durum Tespiti” çalışması 2025 yılında tekrarlanmış ve elde edilen çıktılar doğrultusunda insan

hakları alanında risk envanteri güncellenmiş ve aksiyon alanları belirlenmiştir.

Söz konusu gelişmeler bu ana başlıktaki not artışının gerekçesi olarak görülmüştür.

Ford Otosan'ın işlem ve faaliyetlerinde menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını koruma altına aldığı belirlenmiştir. Şirketin, menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat ile düzenlenmediği durumlarda, anılan grubun çıkarlarının iyi niyet kuralları çerçevesinde ve şirket imkânları ölçüsünde, şirketin itibarı da gözetilerek koruma gayreti içinde olduğu izlenimi edinilmiş, bu amaçla birçok iç düzenleme yapıldığı görülmüştür.

Çalışanlara yönelik olarak Tazminat Politikası oluşturulmuş ve kurumsal internet sitesi aracılığıyla kamuya açıklanmıştır.

İşe alma, ücret, sağlık, izin hakları, terfiler, atamalar, disiplin, işten çıkarma, ölüm, istifa ve emeklilik prosedürleri belirlenmiş olup uygulamada da bu prosedürlere sadık kalındığı düşünülmektedir. Gerek politikalar ve prosedürler oluşturulurken gerekse uygulamada eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesine uygun davranıldığı izlenimi edinilmiştir.

Şirket tarafından çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini arttırmalarına yönelik eğitim programları gerçekleştirildiği ve eğitim politikalarının oluşturulduğu belirlenmiştir.

Menfaat sahipleri ve tüm paydaşları ilgilendiren konularda oluşturulan politikalar şirketin kurumsal internet sayfasında kamuya açıklanmıştır.

Ford Otosan'da 31.12.2025 tarihi itibarıyla 5.039 ofis çalışanı, 19.963 saha çalışanı olmak üzere toplam 25.002 kişi istihdam edilmiştir (Romanya yerleşkesinde istihdam edilen 6.231 çalışan dahil). Saat ücretli çalışanlar Türk Metal Sendikası çatısı altında örgütlenmiştir. Türk Metal Sendikası ile Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) arasında 22.01.2026 tarihinde bağitlanan Toplu İş

Sözleşmesi 1 Eylül 2025 – 31 Ağustos 2027 dönemini kapsamaktadır. Romanya lokasyonunda istihdam edilen tüm çalışanlar da Toplu İş Sözleşmesi kapsamındadır.

Ford Otosan "Türkiye'nin en değerli ve en çok tercih edilen sanayi şirketi olmak" vizyonuyl a topluma fayda sağlayan yenilikçi otomotiv ürün ve hizmetleri sunmayı hedeflemektedir. Otomotiv sektörünü ve sektörün geleceğini şekillendirmek için çalışırken, şirketlerin içinde bulundukları toplumla birlikte geliştiği inancıyla, toplumsal fayda yaratmayı öncelikli amaçları arasında saymaktadır. Bu doğrultuda, tüm paydaşlar için artan oranda değer yaratmak ve faaliyet gösterilen bölgeler başta olmak üzere, toplumsal kalkınmaya katkı sağlamak amacıyla çalışmaktadır. Ülkenin gelişimi ve küresel rekabet gücünün artırılması yönünde kurumsal vatandaşlık anlayışıyla Birleşmiş Milletler ("BM") Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları kapsamında, birçok alanda sosyal fayda yaratmaya yönelik faaliyetler gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda 2025 yılı içinde vakıf, dernek ve kamu kurum ve kuruluşlarına yapılan toplam bağış tutarı nominal tutarlar esas alındığında 559.888.364 TL'dir (31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücüne göre hesaplanan toplam tutar 562.037.542 TL) olmuştur.

Şirketin toplumsal fayda sağlamaya yönelik yaptığı işler hakkında detaylı bilgilere yıllık faaliyet raporları ve kurumsal internet sayfasından ulaşılabilir.

Sürdürülebilirlik:

Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Ford Otosan, her alanda sürdürülebilir büyümesini devam ettirmek hedefiyle tüm iş süreçlerini Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları kapsamında yapılandırmaktadır. Şirket, Sürdürülebilirlik Raporlarını Global Reporting Initiative'in (GRI) en güncel standardı olan G4 Raporlama Rehberi İlkeleri, temel uygulama düzeyi gerekliliklerine göre oluşturmaktadır.

Ford Otosan'ın önümüzdeki dönemlerde odaklanacağı öncelikli sürdürülebilirlik alanları belirlenmiş, bu alanların nasıl yönetileceği tespit edilmiştir. Buna göre;

- Çok yüksek öncelikli konu;
 - İklim Eylemi ve Dayanıklılık
 - Düşük Karbonlu Ürün ve Hizmetler
 - Sorumlu Tedarik Zinciri
 - Risk Yönetimi ve Regülasyonlara Uyum
 - Akıllı Ve Yenilikçi Mobilite
 - İş Sağlığı, Güvenliği ve Çalışan Refahı
 - Yeteneklerin Kuruma Kazandırılması,
 - Yetiştirilmesi ve Bünyede Tutulması
 - Araç Kalitesi ve Güvenliği
 - Temiz Teknoloji Fırsatları ve Alternatif Yakıtlar
- Yüksek öncelikli konu;
 - Döngüsel Ekonomi ve Atık
 - İnsan Hakları
 - Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
 - Ar-Ge Kapasitesi
 - Su ve Atık Su
 - Kurumsal Yönetişim
 - Hava Kalitesi
- Öncelikli Konu
 - Etik ve Şeffaflık
 - Müşteri Deneyimi
 - Veri Gizliliği ve Siber Güvenlik
 - Biyoçeşitlilik
 - Yerel Kalkınma ve
 - Toplumsal Yatırımlar
 - Kültürel ve Çevik Dönüşüm

Ford Otosan'ın yukarıda sayılan önceliklerine katkı sağlayan uygulamalar ve belgelendirilen yönetim sistemleri aşağıda yer almaktadır:

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası
 - ISO 14064-1:2018 Sera Gazı Emisyonlarının Doğrulanması
 - ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi
 - ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi – RAKUN

- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi,
- ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO 31000 Kurumsal Risk Yönetim Sistemi

Sürdürülebilirlik Politikaları ve Endeksler

Sürdürülebilirlik Politikaları kapsamında uyum göstereceğini taahhüt ettiği Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi, İş'te Eşitlik Bildirgesi, Ford Otosan Çalışma İlkeleri ve Etik Kuralları, Aile İçi Şiddet ve İstismar ile Mücadele Rehberi, Etik Pazarlama Rehberi, Vergi Stratejisi, Biyoçeşitlilik Stratejisi, Toplumsal Yatırım Odak Alanları ve Ele Alınacak Konular, Bağış ve Sponsorluk, Bilgi Güvenliği, Bilgilendirme, Çatışma Mineralleri, Yönetim Kurulu Çeşitlilik, Çevre ve Enerji, Etik, Etik ve İhbar, Hediye ve Ağırlama, Tazminat, İnsan Hakları, İş Sağlığı ve Güvenliği, Kalite, Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi, Misillemenin Önlenmesi, Müşteri Memnuniyeti, Rekabet Hukuku Uyum, Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele, Disiplin, Su, Tazminat, Tedarik Zinciri Uyum, Uyum, Ücret, Toplumsal Yatırım, Yaptırımlar ve İhracat Kontrolleri politikaları şirketin kurumsal internet sayfasında yayınlanmaktadır.

İzleme dönemi içerisinde; Mevzuat Uyum Politikası, Bilgi Güvenliği Politikası, Çevre ve Enerji Politikası ve Su Politikası güncellenmiştir.

Şirket çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarındaki faaliyetlerin yatırımcılar ve diğer paydaşlar nezdinde değerlendirilmesini sağlayan ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde yer almaktadır. Bu kapsamda hız kazanan sürdürülebilirlik çalışmaları ile şeffaf ve tutarlı raporlamalar sonucunda Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi, Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim Endeksi, FTSE4Good Gelişmekte Olan Piyasalar Endeksi ve DIAL Global Endeksi kapsamında yer almaktadır. Ayrıca, S&P Global tarafından yürütülen Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi

(Corporate Sustainability Assessment – CSA) kapsamında gösterilen performans doğrultusunda The Sustainability Yearbook 2026’ta yer almıştır.

Şirket, Karbon Saydamlık Projesi’nin (Carbon Disclosure Project – CDP) iklim ve su programlarına yanıt vermekte olup 2025 yılında CDP İklim Değişikliği programından B, Su Güvenliği programından ise A- notu almıştır.

Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi’ne (Bloomberg Gender Equality Index) Türkiye’den giren ilk sanayi şirketi olmanın yanında performansını artırarak üçüncü kez yer almıştır. Yine geçtiğimiz yıl Refinitiv’in Küresel Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Endeksi (Global Diversity & Inclusion Index) ilk 100 listesinde yer alan iki küresel otomotiv şirketinden biri olmuştur. Ayrıca MSCI ESG ve Sustainalytics platformlarındaki derecelendirme puanını sürekli olarak iyileştirmek için çalışmalar yapmaktadır.

Sürdürülebilirlik raporlamaları, GRI Standartları’nın “Temel” seçeneği ile uyumlu olarak hazırlanmakta; sürdürülebilirlik açıklamalarını TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları) yaklaşımıyla uyumlu biçimde ayrıca düzenlenen TSRS raporunda sunmaktadır.

Sürdürülebilirlik Yönetimi

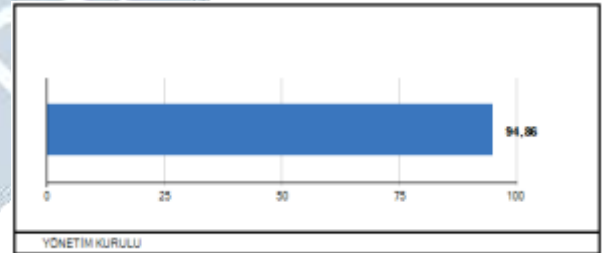
Ford Otosan’da sürdürülebilirlik yönetiminin en üst düzey sorumluluğu Yönetim Kurulu’ndadır. Yönetim Kurulu, bu konudaki icra yetkisini ise İcra Kurulu’na vermiştir.

Komitenin belirlediği ve yönetim kurulu tarafından onaylanan stratejiyi ise sürdürülebilirlik çalışma gruplarını hizalayan ve kurumsal iletişim altında yer alan sürdürülebilirlik merkez takımı hayata geçirmektedir. Ford Otosan’da sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi, uygulanması ve gözetiminden Sürdürülebilirlik Komitesi sorumludur.

Komite; Operasyonlar ve Yatırımlar Lideri, Mühendislik ve Teknoloji Geliştirme Lideri, Satın Alma Lideri, Finans Lideri, İnsan Kaynakları ve Dönüşüm Lideri, Mühendislik ve Teknoloji Geliştirme Liderleri, Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Lideri, Yatırımcı İlişkileri Lideri, İş Sağlığı Güvenliği ve Çevre Lideri ile Resmi İşler Koordinatörü’nden oluşmaktadır. Komitenin koordinasyonunu Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Birimi sağlamaktadır. Komite yılda en az 4 (dört) kez toplanmaktadır.

Ford Otosan 2025 yılı TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik raporunu da yayımlamıştır. Şirketin sürdürülebilirlik politikaları ve Sürdürülebilirlik Komitesinin aldığı önemli kararlar dahil tüm sürdürülebilirlik faaliyetleri hakkında detaylı bilgiye kurumsal internet sayfasında yayımlanan gerek yıllık faaliyet raporlarından gerekse 2025 Sürdürülebilirlik Raporundan ulaşılabilmektedir.

■ Yönetim Kurulu bölümünde ise Ford Otosan’ın notu **94,86** olarak revize edilmiştir.



Yönetim kurulu 30.12.2025 tarihli toplantısında Riskin Erken Saptanması Komitesi ile Kurumsal Yönetim Komitesi çalışma esaslarının, şirketin uygulamaları ve sürdürülebilirlik alanındaki iyi uygulamalar dikkate alınarak tadil edilmesine karar vermiş ve aynı tarihli Özel Durum Açıklamasıyla kamuya açıklamıştır. Bu gelişme yönetim kurulu ana başlığındaki not artışının gerekçesi olarak görülmüştür.

Yönetim Kurulu ve Komitelerin çalışmalarını etkin bir şekilde sürdürmekte olduğu gözlemlenmiştir.

İlgililerle yapılan görüşmeler ve Yönetim Kurulu Karar Defteri üzerinde yapılan

incelemelerde kurulun çalışmalarını aktif, etkin ve düzenli olarak sürdürdüğü belirlenmiştir. Yönetim kurulunun kurumsal yönetim ilkelerini içselleştirerek, iyileştirme ve gelişmeye açık bir yaklaşım içinde olduğu izlenimi edinilmiştir.

Yönetim Kurulu şirketin stratejik hedeflerini tanımlamış, ihtiyaç duyulacak insan ve finansal kaynaklarını belirlemiştir. Yönetim kurulu başkanlığı ve genel müdürlük görevleri farklı kişiler tarafından ifa edilmekte olup her birinin yetkileri tanımlanmıştır. 12 (on iki) üyeden oluşan yönetim kurulu 2 (iki) icrada görevli 10 (on) icracı görevi bulunmayan üyeden müteşekkildir. İcracı olmayan üyelerin 2'si (iki) bağımsız üye statüsünü haizdir. Yönetim kurulu içerisindeki bağımsız üye sayısı toplam üye sayısının üçte birinden az olmakla birlikte; Kurumsal Yönetim İlkeleri 6/(1) maddesi kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'nun olumlu görüşü ile ilkelere uygunluk sağlanmıştır.

Yönetim kurulunda 2 (iki) kadın üye görevlendirilmiştir. Bu yapılanma SPK'nın, yönetim kurulunda kadın üye sayısı oranı olarak belirlediği %25 kadın üye kriterini karşılamamaktadır.

Şirketin; Kurumsal Yönetim İlkelerinin ilgili maddelerine ve oluşturduğu "Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası"na uygun olarak;

- Yönetim kurulunda kadın üye oranına ulaşmak üzere hedef zaman belirlemesi,
- Yönetim kurulunun bu hedefe ulaşma hususunda sağlanan ilerlemeyi yıllık olarak değerlendirmesi önerilmektedir.

Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunmaktadır. Ancak kararlarda, toplantıda bulunan B Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş bağımsız nitelikte olmayan üyelerin çoğunluğu ile toplantıda bulunan C Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş bağımsız nitelikte olmayan üyelerin çoğunluğunun olumlu oyu şarttır.

Şirket ana sözleşmesinde yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler almasına ilişkin sınırlamalar bulunmamaktadır. Bununla birlikte Yönetim Kurulu üyelerinin şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması zorunludur.

Yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmuştur. Yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi oluşturulmamış olup bu komitenin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları Aday Gösterme Komitesinin çalışma ilkelerini de kapsamaktadır.

Sayılan komitelere ek olarak sosyal, çevresel, ekonomik ve kurumsal yönetim alanlarında sürdürülebilirlik performansını geliştirmek için sürdürülebilirlik stratejisi ve politikasının uygulanmasından, çalışmaların planlı ve sistemli şekilde yürütülmesinden sorumlu olan bir "Sürdürülebilirlik Komitesi" oluşturulmuştur. Komitenin oluşumu ve çalışmaları hakkında detaylı bilgilere "Sürdürülebilirlik Yönetimi" başlığı altında yer verilmiştir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenmiş, yazılı dokümanlar olarak onaylanarak kamuya duyurulmuş ve şirketin kurumsal internet sitesinde yayınlanmıştır.

Komitelerin yapısı ilkelerle uyumludur. Kurumsal Yönetim Komitesinin üyesi Yatırımcı ilişkilerinin doğrudan raporlama yaptığı CFO olup, Yatırımcı İlişkileri Lideri Sn. Bahar EFEOĞLU AĞAR komitenin sekreteryasını yürütmektedir. Komite yapılanmaları içerisinde şirket genel müdürü/icra başkanına görev verilmemiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 1 (bir) yıl görev yapmak üzere seçilmektedir. Bu üyelerin seçimi sürecinde izlenen yöntem incelendiğinde;

- Aday Gösterme Komitesinin bağımsız üye seçimi için adayın bağımsızlığına ilişkin değerlendirme raporu düzenleyerek yönetim kuruluna sunduğu,

- Yönetim Kurulunun, aday gösterme komitesinin raporu çerçevesinde bağımsız üye seçimini yaptığı,

- Belirlenen aday ile ilgili olarak hazırlanan raporun adayın özgeçmiş bilgileri, bağımsızlık beyanları ve alınan yönetim kurulu kararları ile birlikte süresi içinde Sermaye Piyasası Kurulu'na gönderildiği anlaşılmıştır.

Yönetim Kurulu 2025 yılında 15 (on beş) toplantı yapmıştır. 2026 Mart ayı itibarıyla ise 6 (altı) toplantılı usulde karar almıştır.

Kurulun sekreteryası Sn. Saibe Gül ERTUĞ (Mali İşler Lideri – CFO) tarafından yürütülmektedir.

- o Denetimden Sorumlu Komite 2025 yılında 9 (dokuz), 2026 Mart ayı itibarıyla ise 3 (üç) kez toplantı yapmıştır. Komite, aynı dönemlerde 5 (beş) ve 1 (bir) kez yönetim kuruluna çalışmaları hakkında rapor sunmuştur.

Komitenin sekreteryası Sn. Doğukan İLHAN (İç Denetim Lideri) tarafından sağlanmaktadır.

İç Denetim

Operasyonel etkinlik ve verimlilik, güvenilir finansal raporlama ile mevzuat, politika ve prosedürlere uyum hedeflerinin güvence altına alınmasına yönelik çalışmalar, Finans Liderliğine doğrudan bağlı İç Kontrol Liderliği aracılığıyla koordine edilmektedir. Ford Otosan, iç kontrol sisteminin önemli bir parçası olan ve iş akışları içerisinde yer alan politikalar, prosedürler ve talimatların yanında, her yıl tüm Şirket operasyonlarını içeren dahili bir kontrol planı uygulamaktadır. Bu yapı ile yıllık 1.338 adet kontrol noktası test edilmekte ve şirket operasyonlarının

doğruluğuna ilişkin Yönetim Kurulu ve ortaklara güvence oluşturulması hedeflenmektedir. Diğer yandan, yıllık olarak gerçekleştirilen operasyonel risk değerlendirmelerinin çıktıları dikkate alınarak; risk odaklı, bütünlük ve sürdürülebilir bir kontrol yapısı tesis edilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite; tüm iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerini periyodik olarak izlemekte, yıllık risk bazlı denetim planlarını gözden geçirmekte ve onaylamaktadır. Komite, Yönetim Kuruluna gereken tavsiyeleri iletmekte ve finansal raporların uygunluğu konusunda görüş vermektedir.

Şirket içerisinde her yıl düzenli bir şekilde; ana ortaklar olan Koç Holding, Ford Motor Company ve şirket iç denetim organizasyonu tarafından gerçekleştirilen incelemeler yapılmaktadır. Bunun yanı sıra, Ford Otosan Yetkili Bayi ve Servisleri, Ford Otosan ile yaptıkları işlemler kapsamında, iç denetim bünyesinde yer alan bayi denetim fonksiyonu ile şube bazında denetlenmektedir. Ayrıca, şirketin faaliyetleri ile ilgili olarak şirkete ulaşan ihbar ve şikayetler de İç Denetim Birimi tarafından değerlendirilmekte, incelenmekte ve sonuca bağlanmaktadır.

İç Denetim ekibinin başında Kıdemli İç Denetim Müdürü bulunmaktadır. İç Denetim Lideri idari olarak Genel Müdüre bağlı olmakla birlikte fonksiyonel olarak Denetim Komitesine raporlamaktadır.

Ford Otosan İç Denetim ekibi 1 kıdemli müdür, kıdemli müdüre bağlı biri Türkiye lokasyonlarından diğeri Craiova Fabrikasından sorumlu 2 yönetici ve Türkiye lokasyonlarında görev yapan toplam 6 ekip liderinden oluşmaktadır. Ayrıca Kıdemli İç Denetim Müdürüne bağlı olarak 1 BT denetçisi, 1 etik koordinatörü ve 3 bayi denetçisi mevcuttur.

İç Denetim Liderliği 2025 faaliyet yılı için 9 ana süreç başlığında denetim gerçekleştirilmiştir. 2026 ilk çeyrek itibarıyla ise 2 denetim gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalara ait rapor ve sonuçlar Denetimden Sorumlu Komiteye düzenli olarak raporlanmaktadır.

○ Kurumsal Yönetim Komitesi 2025 yılında 1 (bir) kez toplanmış ve yönetim kuruluna çalışmaları hakkında rapor sunmuştur. 2026 yılının ilk toplantısı ise eylül ayında yapılacaktır.

Komitenin sekretaryası Sn. Bahar EFEOĞLU AĞAR (Yatırımcı İlişkileri Lideri) tarafından yapılmaktadır.

○ Riskin Erken Saptanması Komitesi 2025 yılında 6 (altı), 2026 nisan ayı itibarıyla ise 1 (bir) toplantı gerçekleştirmiştir. Komite her toplantı sonrası çalışmaları hakkında yönetim kuruluna rapor sunmuştur.

Komitenin sekretaryası Kurumsal Risk Yönetimi Lideri Sn. Bahar DARICI tarafından yapılmaktadır.

○ Ücret Komitesi 2025 yılında 1 (bir) kez toplanmış ve toplantı kararlarını içeren raporu yönetim kuruluna iletmiştir. 2026 yılında henüz toplantı yapılmamıştır.

Komitenin sekretaryası İnsan Kaynakları Liderliği tarafından sağlanmaktadır.

Belgeler üzerinde yapılan incelemelerde gerek Kurulun gerekse Komitelerin toplantı kayıtlarının düzenli olarak tutulduğu görülmüştür.

Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar sigorta ettirilmiş ancak konuyla ilgili KAP açıklaması yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerin Ücretlendirme Esasları belirlenmiş ve şirketin kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ve sağlanan diğer menfaatler faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi 31.12.2025 tarihli toplantısında yönetim kurulunun

performansı ve verimliliğini değerlendirmiştir. Bu değerlendirme komite üyeleri tarafından yönetim kurulunun gerçekleştirdiği toplantılar ve aldığı kararlar esas alınarak yapılmıştır.

Yönetim kurulu üyelerinin performansları dikkate alınarak ödüllendirilmesi veya azledilmesi uygulaması bulunmamaktadır. Anılan yöntemin hayata geçirilmesi ilkelere uyumu güçlendirecektir.

3. ŞİRKETİN TANITIMI VE SON BİR YILDAKİ DEĞİŞİKLİKLER

A. Şirketin Tanıtımı

FORD OTOSAN

Şirket Unvan	: Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.
Şirket Adresi (Merkez)	: Akpınar Mah. Hasan Basri Cad. No:2 34885 SANCAKTEPE/İSTANBUL
Şirket Telefonu	: 0 (216) 564 7100
Şirket Faksı	: 0 (216) 564 7385
Şirket Web Adresi	: www.fordotosan.com.tr
E-posta	: yatirimciiliskileri@ford.com.tr
Şirketin Kuruluş Tarihi	: 07/07/1959
Şirket Ticaret Sicil No	: 73232
Şirketin Ödenmiş Sermayesi	: 3.509.100.000 TL
Şirketin Faaliyet Alanı	: Özellikle ticari sınıf araçlar olmak üzere motorlu araçların imalatı, montajı ve satışı, binek araçların ithalatı, satışı ve bu araçların yedek parçalarının üretimi, ithalatı ve satışı.
Faaliyette Bulunduğu Sektör	: İmalat / Metal Eşya, Makine, Elektrikli Cihazlar ve Ulaşım Araçları

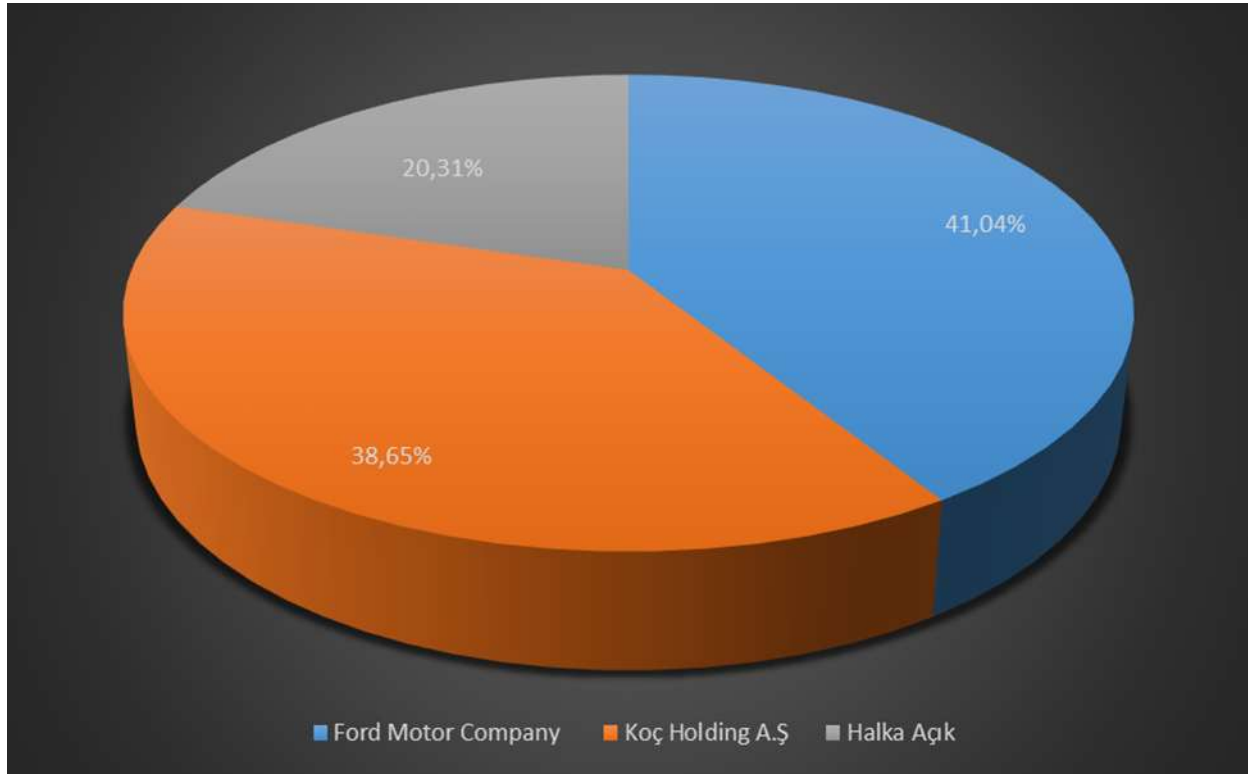
Derecelendirme ile İlgili Şirket Temsilcisi:

Bahar EFEOĞLU AĞAR
Yatırımcı İlişkileri Lideri

bagar@ford.com.tr

0 (216) 564 7859

Şirket Ortaklık Yapısı (rapor tarihi itibarıyla)



Ortak Adı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Ford Motor Company (*)	1.439.970.367,6	41,04
Koç Holding A.Ş.	1.356.313.044,7	38,65
Halka Açık	712.816.587,7	20,31
Toplam	3.509.100.000	100,00

Kaynak: www.kap.org.tr

(*) Ford Otosan paylarının %41'i Ford Deutschland Engineering GMBH'in %100 hissesi Ford Motor Company'ye aittir.

Son Durum İtibariyle Sermayeye Dolaylı Yoldan Sahip Olan Gerçek ve Tüzel Kişiler

Ortağın Adı-Soyadı/Ticari Unvanı	Sermayedeki Payı	Para Birimi	Sermayedeki Payı (%)
Ford Deutschland Engineering GMBH	1.439.970.367,6	TRY	41,04
Koç Holding Anonim Şirketi	1.356.313.044,7	TRY	38,65
Diğer	712.816.587,7	TRY	20,31

Kaynak: www.kap.org.tr

Şirket Yönetim Kurulu

Ad/ Soyadı	Unvanı	İcracı/ İcracı Değil
Yıldırım Ali KOÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	İcrada Görevli Değil
James Michael BAUMBICK	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcrada Görevli Değil
James Kieran Vincent CAHILL	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Mustafa Rahmi KOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
David Joseph Cuthbert JOHNSTON	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Haydar YENİGÜN	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Johan Egbert SCHEP	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Mehmet APAK	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Güven ÖZYURT	Yönetim Kurulu Üyesi – Ford Otosan Lideri	İcrada Görevli
Josephine Mary PAYNE	Yönetim Kurulu Üyesi – Ford Otosan Lideri	İcrada Görevli
Katja WINDT	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
Umran Savaş İNAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil

Kaynak: www.kap.org.tr

Şirket Üst Yönetimi

Ad/Soyad	Görevi
Güven ÖZYURT	Ford Otosan Lideri
Josephine Mary PAYNE	Ford Otosan Lideri
Saibe Gül ERTUĞ	Mali İşler Lideri-CFO
Özgür YÜCETÜRK	Ford Türkiye İş Alanı Lideri
Cemil Cem TEMEL	Operasyonlar ve Yatırımlar Lideri
Ercan Emrah DUMAN	Ford Trucks İş Alanı Lideri
Ian Robert FOSTON (*)	Ürün Geliştirme Lideri
Osman ÖZDEMİR	İnsan Kaynakları ve Dönüşüm Platform Alanı Lideri
Ahmet Serdar KAYHAN	Hukuk ve Uyum Lideri
İlker ERDİM	Dijital Ürünler ve Servisler Lideri
Pınar TOPÇU	Kalite Platform Alanı Lideri
Erhan KÖSEOĞLU	Büyüme ve Akıllı Hareketlilik İş Alanı Lideri
Oya Başak AKYOL	Tedarik Zinciri Platform Alanı Lideri
Müjdat TİRYAKİ	Yeni Nesil İmalat Lideri

Kaynak: www.kap.org.tr

(*) Ian Robert FOSTON 01.07.2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılacak olup belirtilen tarihten itibaren görev yapmak üzere yerine Muzaffer Tolga ŞENOĞUZ atanmıştır.

Yönetim Kurulu Komiteleri

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE	
Umran Savaş İNAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Katja WINDT	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ	
Umran Savaş İNAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)
Katja WİNDT	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)
Haydar YENİGÜN	Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)
David Joseph Cuthbert JOHNSTON	Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)
Saibe Gül ERTUĞ	Üye (Mali İşler Lideri - CFO (Finans))

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ	
Umran Savaş İNAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)
Haydar YENİGÜN	Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)
David Joseph Cuthbert JOHNSTON	Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)

ÜCRET KOMİTESİ	
Umran Savaş İNAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)
Haydar YENİGÜN	Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)
James Michael BAUMBICK	Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ	UNVANI	İLETİŞİM
Saibe Gül ERTUĞ	Mali İşler Lideri - CFO (Finans)	0(262) 315 6905 gertug@ford.com.tr
Bahar EFEOĞLU AĞAR	Yatırımcı İlişkileri Lideri	0(216) 564 7859 bagar@ford.com.tr

Kaynak: www.kap.org.tr

Şirketin Seçilmiş Bazı Kalemlerdeki Son Üç Yılın Yılsonu Konsolide Bilanço Verileri (Bin TL)

	2023/12	2024/12	2025/12
Dönen Varlıklar	148.595.390	201.532.210	223.456.658
Ticari alacaklar	65.821.936	89.303.050	88.853.197
Duran Varlıklar	164.717.188	226.183.791	227.323.792
Toplam Aktifler	313.312.578	427.716.001	450.780.450
Kısa Vadeli Yükümlülükler	135.909.592	161.522.222	180.623.530
Uzun Vadeli Yükümlülükler	71.995.422	115.375.453	114.136.231
Toplam Yükümlülükler	207.905.014	276.897.675	294.759.761
Ödenmiş sermaye	350.910	350.910	3.509.100
Öz Kaynaklar	105.407.564	150.818.326	156.020.689

Kaynak: Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. 01.01.2024-31.12.2024, 01.01.2025-31.12.2025 Dönemi Konsolide Finansal Tabloları ve Bağımsız Denetim Raporu.

* Not: Grup, SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayımlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Aralık 2025 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin finansal durum tablosu tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden yeniden düzenlenmesi gerekmektedir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile sunmuştur.

Şirketin Bazı Kalemlerindeki Son Üç Yılsonuna Ait Konsolide Gelir Tablosu Verileri (Bin TL)

	2023/12	2024/12	2025/12
Hasılat	322.556.451	778.801.036	830.827.933
Satışların Maliyeti	(285.957.542)	(707.328.208)	(761.444.215)
Esas Faaliyet Kârı/Zararı	27.271.090	37.938.380	42.603.202
V.Ö.Faaliyet Kârı veya Zararı	25.447.071	48.439.510	39.466.789
Dönem Kârı/Zararı	27.729.927	50.869.299	33.986.135
Nominal değeri 1 Kr olan pay başına kazanç	79,02 (Kr)	14,50 (Kr)	9,69 (Kr)

Kaynak: Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. 01.01.2024-31.12.2024 ve 01.01.2025-31.12.2025 Dönemi Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu

* Bknz: "Şirketin Seçilmiş Bazı Kalemlerdeki Son Üç Yılın Yılsonu Konsolide Bilanço Verileri - Not"

Bağlı Ortaklıklar, Finansal Duran Varlıklar ve Finansal Yatırımlar

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi	Sermayedeki Payı	Para Birimi	Sermayedeki Payı(%)
Otokar Otomotiv Sanayi A.Ş.	Ticari Araç ve Savunma Sanayine Yönelik Araç İmalat ve Satışı	120.000.000	702.996	TRY	0,59 (İlişki Taraf)
Gembox Teknoloji Girişimleri Anonim Şirketi	Araştırma, geliştirme, danışmanlık, mühendislik ve kuluçka faaliyetleri, bu alanlarda kurulmuş şirketlere ve yürütülen girişimlere yatırım yapılması	490.000.000	490.000.000	TRY	100 (Bağlı Ortaklık)
Ford Otosan Netherlands BV	Holding şirketleri faaliyetleri yürütmek ve Ford Trucks (Kamyon) ihrac pazar yapılanmalarını merkezi olarak yönetmek	100	100	EUR	100 (Bağlı Ortaklık)
Bluepath Robotics Teknoloji Ticaret ve Sanayi A.Ş.	Mobilite alanında ürün, teknoloji ve çözümler geliştirmek ve satışa sunmak amacıyla kurulmuştur.	187.500.000	187.500.000	TRY	100 (Bağlı Ortaklık)

Kaynak: www.kap.org.tr

Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü Pazar ve Şirketin Dâhil Olduğu Endeksler

BIST Kodu

: FROTO

Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü Pazar: Yıldız Pazar

Dahil Olduğu Endeksler

: BIST METAL EŞYA, MAKİNA / BIST YILDIZ / BIST

TÜM / BIST TEMETTÜ 25 / BIST 100 / BIST 500 / BIST SİNAİ / BIST KURUMSAL YÖNETİM / BIST

TEMETTÜ / BIST TEMETTÜ 5 YIL / BIST 50 / BIST TEMETTÜ 10 YIL / BIST KOCAELİ / BIST

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK / BIST 30

Yurtdışı Endeksler: FTSE4Good Gelişmekte Olan Piyasalar, Bloomberg Cinsiyet Eşitliği

Kaynak: www.kap.org.tr

Şirket Hisse Senedinin BIST'deki Son Bir Yıllık Zaman Dilimi İçerisindeki (08.06.2025-08.06.2026) En Yüksek ve Düşük Kapanış Değerleri

En Düşük (TL)	En Yüksek (TL)
74,12 (19.06.2025)	129,84 (16.02.2026)

Kaynak: Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

B. Son Bir Yıl İçerisinde Şirkette Yaşanan Değişiklikler:

i. Sermaye ve Ana Sözleşme Değişiklikleri:

Şirketin 08.09.2025 tarihli Özel Durum Açıklaması şöyledir;

“Yönetim Kurulumuz tarafından, kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2029 yılının sonuna kadar uzatılması, Esas Sözleşme 'de belirtilen kayıtlı sermaye tavanının iç kaynakların sermayeye ilave edilmesi suretiyle gerçekleştirilen ve 30.05.2025 tarihinde tescil edilen sermaye artırımını neticesinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği hükümlerine uygun şekilde aşılmış olması nedeniyle 10.000.000.000 TL'ye çıkarılması Esas Sözleşme'nin 6.6. maddesindeki pay grubu dağılımını gösteren tablonun mevcut sermaye yapımıza ve 6.7. maddenin C Grubu Pay Sahibi "Ford Deutschland Engineering GMBH"nin yeni ünvanına yer verecek şekilde güncellenmesi amaçlarıyla Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin değiştirilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı nezdinde gerekli izinlerin alınmasına ve izinlerin alınmasını takiben ilgili değişikliklerin yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir. Konuya ilişkin önemli gelişmeler kamuya açıklanacaktır.”

Konuya ilişkin gerekli izinlerin alınmasını takiben şirket ana sözleşmesinin 6.6 ve 6.7. maddelerinin değiştirilmesi hususu 28.11.2025 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulda gündemin 3. maddesi olarak görüşülmüş ve onaylanmıştır. Ana sözleşmede yapılan değişiklikler 04.12.2025 tarihinde tescil edilmiştir.

ii. Kâr Dağıtımı:

- Şirketin 30.10.2025 tarihli Özel Durum Açıklaması şöyledir;

“Yönetim Kurulumuz 30.10.2025 tarihli toplantısında, Kar Dağıtım Politikamız, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumunu dikkate alarak, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği kapsamında;

-Ortaklara 21.230.055.000,00 TL tutarında nakit kâr payı dağıtılması,

- Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan kayıtlara göre dağıtım konu 21.230.055.000,00 TL'nin: 13.532.885,69 TL'sinin diğer sermaye yedeklerinden, 942.671.863,64 TL'sinin yasal yedeklerden, 20.273.850.250,67 TL'sinin olağanüstü yedeklerden karşılanması, Ayrılacak 2.123.005.500,00 TL ikinci tertip yasal yedeğin:

1.353.288,57 TL'sinin diğer sermaye yedeklerinden, 94.267.186,36 TL'sinin yasal yedeklerden, 2.027.385.025,07 TL'sinin olağanüstü yedeklerden karşılanması,

- SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolar uyarınca nakden dağıtılacak 21.230.055.000,00 TL'nin

942.671.863,64 TL'sinin yasal yedeklerden, 20.287.383.136,36 TL'sinin olağanüstü yedeklerden karşılanması,

Ayrılacak 2.123.005.500,00 TL ikinci tertip yasal yedeğin 94.267.186,36 TL'sinin yasal yedeklerden, 2.028.738.313,64 TL'sinin olağanüstü yedeklerden karşılanması,

- Vergi mevzuatı uyarınca yapılan hesaplamalara göre, dağıtılacak 21.230.055.000,00 TL temettünün 1 TL nominal değerli pay için brüt 6,0500 TL (% 605,00), net 5,1425 TL (% 514,25) olarak ödenmesi,

- Kâr payı dağıtımının, kaydileştirme düzenlemeleri çerçevesinde, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından belirlenen esaslara göre 03.12.2025 tarihinden itibaren yapılmasını;

toplancak Olağanüstü Genel Kurulda pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar vermiştir.”

Söz konusu yönetim kurulu kararı 28.11.2025 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulda gündemin 4. maddesi olarak görüşülmüş ve pay sahipleri tarafından onaylanmıştır.

- Şirketin 16.02.2026 tarihli Özel Durum Açıklaması şöyledir;

“Yönetim Kurulumuz, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin 19'uncu maddesine ve 03.04.2024 tarihli Genel Kurulda pay sahipleri tarafından onaylanan Şirketimiz Kar Dağıtım Politikasında belirtildiği üzere yatırım ve finansman politikalarına uygun olarak ve nakit akış durumu da dikkate alınarak hazırlanan Kar Dağıtım Önerisi uyarınca;

a. Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi uyarınca ayrılması gereken %5 oranındaki genel kanuni yedek akçenin, 31.12.2025 itibariyle Vergi Usul Kanunu kayıtlarında mevcut genel kanuni yedek akçe tutarı sermayenin %20'lik sınırına ulaştığı için 2025 yılı için ayrılmamasının,

b. SPK'ya göre hazırlanmış mali tablolardaki 33.986.135.000 TL net dönem karından pay sahiplerine 12.773.124.000 TL brüt nakit temettü dağıtılmasının ve 1.259.766.900 TL tutarında genel kanuni yedek akçe ayrılmasının; böylece 1 TL nominal değerli pay için, brüt 3,64 TL (Kâr Dağıtım Önerisi tablosundaki notta ifade edildiği şekilde net 3,0940 TL) tutarında ve brüt % 364 (net %309,40) oranında temettü ödenmesinin ve kalan 19.953.244.100 TL'nin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasının,

c. Vergi Usul Kanunu kayıtlarına göre 21.893.335.017 TL tutarındaki 2025 yılı cari yıl kârından 1.259.766.900 TL genel kanuni yedek akçe ayrılarak, 12.773.124.000 TL brüt nakit temettü dağıtılmasının, kalan 7.860.444.117 TL'nin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasının;

d. Temettü dağıtım tarihinin 16 Mart 2026 olarak belirlenmesinin,

Genel Kurula teklifine karar vermiştir.”

Söz konusu yönetim kurulu kararı 12.03.2026 tarihinde yapılan olağan genel kurulda gündemin 7. maddesinde görüşülmüş ve pay sahipleri tarafından onaylanmıştır.

iii. Politikalar:

İzleme dönemi içerisinde kurumsal yönetim ilkelerinde sayılan şirket politikalarında değişiklik yapılmamıştır.

iv. Yönetim ve Organizasyon:

- 12.03.2026 tarihinde yapılan olağan genel kurulda bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine Sn. Katja WINDT ve Sn. Umran Savaş İNAN bir yıl süre ile görev yapmak üzere tekrar seçilmişlerdir.

- 17.04.2026 Tarihli Özel Durum Açıklaması şöyledir;

“Şirketimizde Ürün Geliştirme Lideri görevini yürüten Sn. Ian Robert FOSTON, 01.07.2026 itibarıyla şirketimizden ayrılacaktır. Ürün Geliştirme Operasyonları Lideri görevini yürüten Sn. Muzaffer Tolga ŞENOĞUZ, 01.07.2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Ürün Geliştirme Lideri olarak atanmıştır.”

- İzleme dönemi içerisinde yönetim kurulu ve üst yönetimde başka bir değişiklik yapılmamıştır.

v. Grup Şirketleri, İştirak ve Bağlı Ortaklıklardaki Değişiklikler:

- Rakun Mobilite Teknoloji ve Ticaret A.Ş.’nin 11 Aralık 2025 tarihi itibarıyla unvan değişikliği yapılmış olup Bluepath Robotics Teknoloji Ticaret ve Sanayi A.Ş. olarak ticaret sicil gazetesinde yayımlanmıştır.

- Şirket sermayesinin 182 000.000-TL (Yüz Seksen İki Milyon Türk Lirası)’den, 308.000.000-TL (Üç Yüz Sekiz Milyon Türk Lirası) artırımla 490.000.000-TL (Dört Yüz Doksan Milyon Türk Lirası)’ye yükseltilmesi ve bu artırıma bağlı olarak Şirket Esas Sözleşmesi’nin “Sermaye” başlıklı 6’ncı maddesinin değiştirilmesi kabul edilmiş ve ilgili değişiklik 11.02.2026 tarihinde 11520 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde yayımlanmıştır.

4. DERECELENDİRME METODOLOJİSİ

Kurumsal Yönetim Derecelendirmesi, şirketlerin yönetim yapılarının, yönetilme biçiminin, pay sahipliği ve menfaat sahipliğini ilgilendiren düzenlemelerin, tam anlamıyla şeffaf ve doğru bilgilendirmenin günümüz modern Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun yapıp yapılmadığını inceleyen ve mevcut duruma karşılık gelen bir notu veren sistemdir.

Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), 1998 yılında üye ülkelerin kurumsal yönetim konusunda görüşlerini değerlendirmek ve bağlayıcı olmayan bir takım ilkeler belirlemek üzere bir çalışma grubu oluşturmuştur.

Çalışmada genel kabul gören diğer bir konu ise ilkelerin zaman içinde değişime açık olduğudur. Sözü edilen ilkeler öncelikle hisseleri borsada işlem gören şirketlere odaklı olmakla birlikte, bu ilkelerin borsada kayıtlı olmayan özel şirketler ve kamu sermayeli şirketlerde de uygulanmasının faydalı olacağı yine OECD'nin bu ilk çalışmasında vurgulanmaktadır.

OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri, OECD Bakanlar Kurulu tarafından 1999 yılında onaylanarak bu tarihten sonra dünya genelindeki karar alıcılar, yatırımcılar, şirketler ve diğer paydaşlar açısından uluslararası bir referans kaynağı haline gelmiştir.

Onaylandığı tarihten bu yana, bu ilkeler, kurumsal yönetim kavramını gündemde tutarken, hem OECD üyesi ülkeleri hem de diğer ülkelerdeki yasama ve düzenleme girişimleri için yol gösterici olmuştur.

OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde kurumsal yönetim dört temel prensip üzerine kuruludur, Bunlar adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleridir.

Türkiye bu gelişmeleri yakından takip ederek, 2001 yılında TÜSİAD çatısı altında oluşturulan çalışma grubunun çabalarıyla "Kurumsal yönetim: En iyi uygulama kodu" rehberini hazırlamıştır. Bu çalışmanın ardından Sermaye

Piyasası Kurulu 2003 yılında "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri" çalışmasını yayımlamış, uluslararası gelişmeleri dikkate alarak 2005, 2010, 2012, 2013 ve 2014 yıllarında güncellemiştir.

"Uygula ya da açıkla" prensibini esas alan SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ile uyumun bir beyan halinde duyurulması zorunluluğu 2004 yılında Türk şirketlerinin hayatına girmiştir. Takip eden yıl Kurumsal Yönetim Uyum Beyanlarına yıllık faaliyet raporlarında yer vermek mecburi hale getirilmiştir.

İlkeler; Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ve Yönetim Kurulu olmak üzere dört ana başlık altında toplanmıştır.

Kobirate A.Ş. tarafından oluşturulan Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Metodolojisi, BIST'de işlem gören şirketler, bankalar, yatırım ortaklıkları ve halka açık olmayan şirketler için;

SPK'nın 03 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen kriterlerin yanı sıra yine SPK'nın 01.02.2013 tarih ve 4/105 sayılı kurul toplantısında alınan kurul kararları dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Bir derecelendirme sürecinde iş akışının ve analiz yönteminin Kobirate A.Ş. Etik İlkelerine tam anlamıyla uygunluğu gözetilir.

Derecelendirme sürecinde firmaların kurumsal yönetim ilkelerine uygunluğunu ölçebilmek için BIST Birinci Grup Şirketlerde 456 kriter kullanılmaktadır. Belirlenen kriterler Kobirate A.Ş.'ye ait olan yazılım programı ile "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Soru Setlerine" dönüştürülmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunun 12.04.2013 Tarih ve 36231672-410.99(KBRT)-267/3854 sayılı yazıları ile belirlediği Yeni Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum derecelendirmelerinde kullanılacak ağırlıkları Kobirate A.Ş. tarafından

aynen uygulanmakta olup bu oranlar aşağıdaki şekildedir:

Pay Sahipleri % 25

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık % 25

Menfaat Sahipleri % 15

Yönetim Kurulu %35

Sermaye Piyasası Kurulunun 19.07.2013 tarih ve 36231672-410.99 (KBRT) 452 sayılı yazıları ile şirketimize bildirilen 01.02.2013 tarih ve 4/105 sayılı kurul kararı ile SPK'nın yayımladığı kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen asgari unsurların yerine getirilmiş olması halinde o ilkeden en çok tam puanın % 85'inin verilebileceği asgari unsurları aşan iyi kurumsal yönetim ilkelerinin derecelendirme notuna katılmış olmasını sağlayacak yeni soru/yöntemlerin metodolojiye katılması gerektiği tebliğ edilmiştir.

Şirketimizce oluşturulan 2014/2 revizyon kurumsal yönetim uyum derecelendirme metodolojisi; Sermaye Piyasası Kurulunun 03.01.2014 tarihinde yayımlamış olduğu Kurumsal Yönetim tebliğinde belirlenen kurumsal yönetim ilkelerinin asgari koşullarının yerine getirilmesi halinde tüm kriterler aynı kategoride değerlendirilip ilgili kriterin o bölümden alacağı tam puanın ancak % 85 ile sınırlandırılmıştır. Kurumsal yönetim ilkelerinde belirlenen kriterlerin şirket tarafından iyi uygulanması ve içselleştirilmesini içeren kurumsal yönetim uygulamaları ve şirketimizce belirlenen farklı iyi kurumsal yönetim uygulama kriterlerine şirket tarafından uyulması ve uygulanması ile bölüm puanlarını 100'e tamamlayan bir sistemle derecelendirme yapılmaktadır.

Şirketin Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Komitesi'nden alacağı genel değerlendirme puanı 0-10 aralığında olmaktadır. Bu puantajda 10 mükemmel, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerine tam anlamıyla uyumlu anlamına, 0 ise çok zayıf mevcut yapıda, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleriyle hiçbir anlamda uyum bulunmadığı anlamına gelmektedir.

5. KOBİRATE ULUSLARARASI KREDİ DERCELENDİRME VE KURUMSAL YÖNETİM HİZMETLERİ
A. Ş. KURUMSAL YÖNETİM UYUM DERCELENDİRME NOTLARI VE TANIMLARI

<i>NOT</i>	<i>TANIMLARI</i>
9–10	Şirket Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine büyük ölçüde uyum sağlamıştır. İç kontrol sistemleri oluşturulmuş ve çalışmaktadır. Şirket için oluşabilecek tüm riskler tespit edilmiş ve aktif şekilde kontrol edilmektedir. Pay sahiplerinin hakları adil şekilde gözetilmektedir. Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık faaliyetleri üst düzeydedir. Menfaat sahiplerinin hakları adil şekilde gözetilmektedir. Yönetim kurulu yapısı ve çalışma koşulları kurumsal yönetim ilkelerine tam uyumludur. Şirket BİST kurumsal yönetim endeksine en üst düzeyde katılmaya/endekste kalmaya hak kazanmıştır
7–8,9	Şirket Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine önemli ölçüde uyum sağlamıştır. İç kontrol sistemleri oluşturulmuş az sayıda iyileştirilmeye gerek olsa da çalışmaktadır. Şirket için oluşabilecek riskler önemli ölçüde tespit edilmiş kontrol edilebilmektedir. Pay sahiplerinin hakları adil şekilde gözetilmektedir. Kamuyu aydınlatma şeffaflık faaliyetleri üst düzeydedir. Menfaat sahiplerinin hakları adil şekilde gözetilmektedir. Yönetim kurulunun yapısı ve çalışma koşulları kurumsal yönetim ilkeleri ile uyumludur. Büyük riskler teşkil etmese de kurumsal yönetim ilkelerinde bazı iyileştirmelere gereksinim vardır. Şirket BİST kurumsal yönetim endeksine dahil edilmeye/endekste kalmaya hak kazanmıştır
6–6,9	Şirket Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine orta düzeyde uyum sağlamıştır. İç kontrol sistemleri orta düzeyde oluşturulmuş ve çalışmakta fakat iyileştirme gereksinimi vardır. Şirket için oluşabilecek riskler tespit edilmiş kontrol edilebilmektedir. Pay sahiplerinin hakları gözetilmekle beraber iyileştirmeye ihtiyacı vardır. Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık faaliyetleri gözetilmekle beraber iyileştirmeye ihtiyacı vardır. Menfaat sahiplerinin hakları gözetilmekle beraber iyileştirmeye ihtiyacı vardır. Yönetim kurulu yapısı ve çalışma koşullarında bazı iyileştirme gereksinimi vardır.

NOT	TANIMLARI
4-5,9	Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine asgari düzeyde uyum sağlamıştır. İç kontrol sistemleri asgari düzeyde oluşturulmuş tam ve etkin değildir. Şirket için oluşabilecek riskler tam tespit edilememiş, henüz kontrol altına alınamamıştır. Pay sahipleri hakları, Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, Menfaat sahiplerinin hakları, Yönetim kurulunun yapısı ve çalışma koşullarında, Kurumsal yönetim ilkelerine göre önemli düzeyde iyileştirmelere gereksinim vardır. Bu koşullar altında şirket BİST kurumsal yönetim endeksinde katılmaya uygun değildir.
< 4	Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlayamamıştır. İç Kontrol sistemlerini oluşturamamış Şirket için oluşabilecek riskler tespit edilememiş ve bu riskler yönetilememektedir. Şirket kurumsal yönetim ilkelerine her kademedede duyarlı değildir. Pay sahipleri hakları, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, Menfaat sahiplerinin hakları ve yönetim kurulunun yapısı ve çalışma koşulları önemli derecede zaaflar içermekte ve yatırımcı için maddi kayıplara neden olabilecek düzeydedir.